

BOSNA I HERCEGOVINA  
Federacija Bosne i Hercegovine  
**TUZLANSKI KANTON**  
**Ministarstvo obrazovanja i nauke**  
Broj: UP1-10/1-34-026391-9/22  
Tuzla, 23.02.2023. godine

VISOKA ŠKOLA ZA FINANSIJE I RAČUNOVODSTVO

FINra Tuzla

Broj: 257 / 23

Datum: 13.03.2023. god.

Ministarstvo obrazovanja i nauke Tuzlanskog kantona, u postupku po zahtjevu Visoke škole za finansije i računovodstvo FINra Tuzla, broj: 01-757-1/20 od 14.07.2022. godine, za licenciranje studijskog programa prvog ciklusa studija „Savremeni menadžment i digitalno poslovanje“, na osnovu člana 27. stav (6) Zakona o visokom obrazovanju – prečišćeni tekst („Službene novine Tuzlanskog kantona“ broj: 21/21, 22/21, 5/22, 11/22 i 16/22) i člana 21. stav (1) Pravilnika o postupku licenciranja studijskih programa prvog, drugog i trećeg ciklusa studija visokoškolskih ustanova na području Tuzlanskog kantona („Službene novine Tuzlanskog kantona“ broj: 9/22), donosi

## RJEŠENJE

1. Visokoj školi za finansije i računovodstvo FINra Tuzla, odobrava se izvođenje studijskog programa prvog ciklusa studija „Savremeni menadžment i digitalno poslovanje“, u trajanju od 4 akademske godine (8 semestara), čijim završetkom se stiče zvanje Bachelor menadžmenta, koje se vrednuje sa 240 ECTS bodova.
2. Dozvola za izvođenje studijskog programa (licenca) za studijski program iz tačke 1. ovog rješenja izdaje se na period od pet godina, i vrijedi za upis studenata počev od naredne akademske godine.
3. Ovo rješenje proizvodi pravno dejstvo danom njegovog donošenja.

## Obrazloženje

Ministarstvo obrazovanja i nauke Tuzlanskog kantona (u daljem tekstu: Ministarstvo) zaprimilo je zahtjev Visoke škole za finansije i računovodstvo FINra Tuzla broj: 01-757-1/20 od 14.07.2022. godine, za licenciranje studijskog programa prvog ciklusa studija „Savremeni menadžment i digitalno poslovanje“. Postupajući po predmetnom zahtjevu, u skladu sa odredbom člana 27. stav (4) Zakona o visokom obrazovanju – prečišćeni tekst („Službene novine Tuzlanskog kantona“ broj: 21/21, 5/22, 11/22 i 16/22, u daljem tekstu: Zakon) i člana 11. Pravilnika o postupku licenciranja studijskih programa prvog, drugog i trećeg ciklusa studija visokoškolskih ustanova na području Tuzlanskog kantona („Službene novine Tuzlanskog kantona“ broj: 9/22, u daljem tekstu: Pravilnik), Ministarstvo obrazovanja i nauke Tuzlanskog kantona, rješenjem broj: 10/1-34-026391-3/22 od 01.09.2022. godine, imenovalo je Komisiju za licenciranje studijskog programa prvog ciklusa studija „Savremeni menadžment i digitalno poslovanje“ na Visokoj školi za finansije i računovodstvo FINra Tuzla (u daljem tekstu: Komisija).

U postupku vrednovanja predloženog studijskog programa, u skladu sa kriterijima za licenciranje utvrđenim članom 8. Pravilnika, Komisija je Zapisnikom od 26.09.2022. godine konstatovala utvrđene nedostatke i isti dostavila Ministarstvu na dalje postupanje. Na osnovu Zapisnika Komisije Ministarstvo je visokoškolskoj ustanovi uputilo akt broj: 10/1-34-026391-6/22 od 08.11.2022. godine, kojim je istoj ukazalo na nedostatke utvrđene od strane Komisije i tražilo otklanjanje istih za što je visokoškolskoj ustanovi, u skladu sa odredbom člana 13. stav (5) Pravilnika, ostavljen rok od 60 dana. U postupku po navedenom aktu Ministarstva, visokoškolska ustanova dostavila je dokumentaciju u prilogu akta broj: 01-6-1/23 od 04.01.2023. godine, koja je dostavljena Komisiji na razmatranje. Nakon provedenog postupka i ocjene svih dokaza pribavljenih u predmetnom postupku, Komisija je u skladu sa odredbom člana 18. Pravilnika sačinila i Ministarstvu dostavila Izvještaj u kome je, između ostalo, navedeno sljedeće:

„Predloženi studijski program svojom strukturom usklađen je sa članom 126. stav (2) Zakona kojim je propisan sadržaj studijskog programa, odnosno isti sadrži minimum propisanih elemenata. Takođe, predloženi studijski program svojom strukturom prati principe Bolonjske deklaracije. Komisija nema zadatak da ulazi u to na koji način će se u perspektivi implementirati pojedine nastavne jedinice i akademski sadržaji, već cijeni da li u momentu razmatranja istih postoji ili ne postoji ispunjenost pojedinih kriterija propisanih važećim propisima, s obzirom na to da je zadatak nadležnih organa da u perspektivi cijene

*način na koji se dati studijski program implementira. Kada je u pitanju kvalitet akademskog sadržaja, isti u dovoljnoj mjeri, smatramo, zadovoljava propisani kriterij za njegovo licenciranje, odnosno svojim sadržajem slijedi savremene naučne zahtjeve iz date naučne oblasti, koji nude dovoljno kvalitetne osnove za uključivanje budućih svršenih studenata na tržište rada. Osim toga, koncipiran je u skladu sa sličnim licenciranim studijskim programima relevantnih domaćih i regionalnih visokoškolskih ustanova. Ako bi se predloženi studijski program implementirao u svom punom kapacitetu, onako kako je to naznačeno u sadržaju istog, završetkom studija studenti, smatramo, stiču potrebna znanja i vještine za rad u predmetnoj oblasti, koji kroz svoj sadržaj (nastavne predmete) studentima nudi kvalitetne osnove za uključivanje na tržište rada. Studenti na studijskom programu „Savremeni menažment i digitalno poslovanje“ će kroz sticanje temeljnih znanja iz oblasti menažmenta, digitalnog poslovanja, steći kompetencije fundamentalnog poznavanja i razumijevanja principa menažmenta te digitalnog poslovanja, te sposobnost adekvatnog organizovanja digitalnog poslovanja, kao i stručne kvalifikacije u cilju kreiranja i razvoja navedene oblasti. Ishodi učenja na studijskom programu „Savremeni menažment i digitalno poslovanje“ uskladjeni su sa savremenim naučnim zahtjevima i međunarodnim iskustvima, te postoji jasna povezanost ishoda učenja sa ishodima koji su navedeni u silabusima pojedinačnih nastavnih predmeta.*

*Uspješna realizacija studijskog programa „Savremeni menažment i digitalno poslovanje“, mišljenja smo, omogućava diplomantima sticanje kako opštih, tako i specifičnih kompetencija i vještina, kao podloge za njihovo aktivno i uspješno uključivanje na tržištu rada, a kasnije i u privatnim ili javnim kompanijama u kojima će naći svoje mjesto. Ishodi učenja na studijskom programu „Savremeni menažment i digitalno poslovanje“ uskladjeni su sa savremenim naučnim zahtjevima i međunarodnim iskustvima. Osim toga, završetak studija na studijskom programu „Savremeni menažment i digitalno poslovanje“, zahvaljujući širokom spektru multidisciplinarnih znanja, nudi široke mogućnosti zaposlenja. Studijski program Savremeni menažment i digitalno poslovanje koncipiran je tako da prati trendove obrazovanja u svijetu, pri čemu su korišteni i primjeri dobre prakse u Bosni i Hercegovini, balkanskom okruženju, Evropi i svijetu. Sadržaji studijskog programa koncipirani su na osnovu ključnih znanja i vještina iz oblasti menadžmenta i digitalnog poslovanja, koja studenti treba da usvoje tokom procesa studiranja. Ishodi učenja i kompetencije oslanjaju se na zahtjeve kako discipline, tako i društva po pitanju mogućnosti zapošljavanja i pripremanja studenata za aktivno učešće u građanskom društvu.*

*Po pitanju kapacitiranosti visokoškolske ustanove da realizuje nastavne sadržaje pojedinih nastavnih predmeta (tj. da provede predloženi studijski program), konstatujemo da je Komisija dana 26.09.2022. godine izvršila posjetu istoj, te da je pored priloženih materijalnih dokaza, imala priliku neposredno utvrditićinjenice vezane za postojanje odgovarajućeg prostora, biblioteke, računarskih sala, stalne internet konekcije, odgovarajući pristup objektu i prostorijama unutar visokoškolske ustanove licima sa invaliditetom, te adekvatna nastavna sredstva da u skladu sa zahtjevima studijskog programa isti i realizuje. Konstatujemo da se Komisija neposredno uvjerila u postojanje odgovarajućeg prostora (učionice, amfiteatar, čitaonički prostor), biblioteke, odgovarajućeg pristupa objektu i prostorijama unutar visokoškolske ustanove licima sa invaliditetom, opremljene računarske sale, pristupa internet konekciji, te drugu prateću infrastrukturu i opremu neophodnu za realizaciju predmetnog studijskog programa.*

*Maksimalno opterećenje nastavnika u nastavi predviđeno Standardima i normativima visokog obrazovanja Tuzlanskog kantona iznosi 10 sati predavanja sedmično u okviru 40-satne radne sedmice, prosječno na godišnjem nivou, a za asistenta 15 sati vježbi sedmično prosječno na godišnjem nivou. Nastavnici koji budu držali i vježbe, broj sati vježbi do optimalnog opterećenja se izračunava tako da su dva sata vježbi ekvivalentna jednom satu predavanja. Prema Zakonu (član 25.), visokoškolska ustanova ispunjava kadrovske uslove ako ima u radnom odnosu najmanje jednu polovinu od ukupnog broja nastavnika potrebnih za izvođenje nastave na obaveznim nastavnim predmetima.*

*Prema dostupnim podacima, na predmetnoj visokoškolskoj ustanovi osiguran je potreban nastavni kadar za realizaciju predmetnog studijskog programa.*

*Što se tiče neakademskog osoblja, prema dostupnim podacima predmetne visokoškolske ustanove ista je angažovala potrebno neakademsko osoblje u skladu sa Standardima i normativima visokog obrazovanja Tuzlanskog kantona.*

*Analiza strukture studijskog programa „Savremeni menažment i digitalno poslovanje“ pokazuje da je on uskladen sa principima Bolonjske deklaracije. To se ogleda u sljedećem: jasno je za svaki nastavni predmet naveden broj časova predavanja i vježbi, te vrijednost ECTS bodova (European Credit Transfer System) koji nosi određeni predmet, zbir bodova svih predmeta u jednoj godini je 60 ECTS bodova, način polaganja*

ispita, pri čemu se sve aktivnosti studenta predviđene silabusima boduju, predispitne obaveze (kolokviji, projekti, seminarски радови) i zavšni ispit, kroz silabuse pojedinačnih nastavnih predmeta je vidljiva vrijednost predmeta u ECTS bodovima, ishodi učenja, ciljevi učenja i sadržaj nastave po predviđenim sedmicanama nastave, kao i način sticanja bodova (te vrijednost bodova za svaku aktivnost) kroz različite predispitne obaveze i završni ispit. Cijeneći sve ranije navedeno Komisija je jednoglasnom odlukom dala pozitivnu ocjenu vezano za licenciranje studijskog programa „Savremeni menažment i digitalno poslovanje“.

Na osnovu konačne ocjene i mišljenja Komisije, u skladu sa odredbom člana 27. stav (6) Zakona i člana 21. stav (1) Pravilnika, odlučeno je kao u izreci ovog rješenja.

**Pouka o pravnom lijeku:** Protiv ovog rješenja može se izjaviti žalba Komisiji za drugostepeno upravno rješavanje Vlade Tuzlanskog kantona, u roku od 15 dana od dana zaprimanja rješenja.

**DOSTAVITI**

1x FINra (sa dostavnicom)

1 x evidencija

1 x a/a

EĐ/AM

*AM*

**MINISTAR**

*Ahmed Omerović*  
dr. sci. Ahmed Omerović



