

BOSNA I HERCEGOVINA  
Federacija Bosne i Hercegovine  
TUZLANSKI KANTON  
Ministarstvo obrazovanja i nauke  
Broj: UP1-10/1-34-028349-16/23  
Tuzla, 02.10.2023. godine

Ministarstvo obrazovanja i nauke Tuzlanskog kantona, u postupku po zahtjevu Univerziteta FINRA Tuzla broj: 01-688-1/23 od 31.8.2023. godine, za licenciranje studijskog programa prvog ciklusa studija „Savremeni menadžment i digitalno poslovanje“, na osnovu člana 27. stav (6) Zakona o visokom obrazovanju – prečišćeni tekst („Službene novine Tuzlanskog kantona“ broj: 21/21, 22/21, 5/22, 11/22 i 16/22) i člana 21. stav (1) Pravilnika o postupku licenciranja studijskih programa prvog, drugog i trećeg ciklusa studija visokoškolskih ustanova na području Tuzlanskog kantona („Službene novine Tuzlanskog kantona“ broj: 9/22), donosi

### RJEŠENJE

1. Univerzitetu FINRA Tuzla, odobrava se izvođenje studijskog programa prvog ciklusa studija „Savremeni menadžment i digitalno poslovanje“, u trajanju od 4 akademske godine (8 semestara) čijim završetkom se stiče zvanje *bachelor* menadžmenta (sa usmjerenjima) koje se vrednuje sa 240 ECTS bodova.
2. Dozvola za izvođenje studijskog programa (licenca) za studijski program iz tačke 1. ovog rješenja izdaje se na period od pet godina, i vrijedi za upis studenata počev od naredne akademske godine.
3. Univerzitet FINRA Tuzla dužan je Ministarstvu obrazovanja i nauke Tuzlanskog kantona dostaviti zaključene ugovore o radu sa nastavnicima i saradnicima do početka naredne akademske godine.
4. Ovo rješenje proizvodi pravno dejstvo danom njegovog donošenja.

### Obrazloženje

Ministarstvo obrazovanja i nauke Tuzlanskog kantona (u daljem tekstu: Ministarstvo) zaprimilo je zahtjev Univerziteta FINRA Tuzla broj: 01-688-1/23 od 31.8.2023. godine za licenciranje studijskog programa prvog ciklusa studija „Savremeni menadžment i digitalno poslovanje“. Postupajući po predmetnom zahtjevu, u skladu sa odredbom člana 27. stav (4) Zakona o visokom obrazovanju – prečišćeni tekst („Službene novine Tuzlanskog kantona“ broj: 21/21, 5/22, 11/22 i 16/22, u daljem tekstu: Zakon) i člana 11. Pravilnika o postupku licenciranja studijskih programa prvog, drugog i trećeg ciklusa studija visokoškolskih ustanova na području Tuzlanskog kantona („Službene novine Tuzlanskog kantona“ broj: 9/22, u daljem tekstu: Pravilnik), Ministarstvo obrazovanja i nauke Tuzlanskog kantona, rješenjem broj: 10/1-34-028349-6/23 od 19.9.2023. godine, imenovalo je Komisiju za licenciranje studijskog programa prvog ciklusa studija „Savremeni menadžment i digitalno poslovanje“ na Ekonomskom fakultetu Univerziteta FINRA Tuzla (u daljem tekstu: Komisija).

Nakon provedenog postupka i ocjene svih dokaza pribavljenih u predmetnom postupku, Komisija je u skladu sa članom 18. Pravilnik sačinila i Ministarstvu dostavila Izvještaj u kome je, između ostalog, navedeno sljedeće:

*„Predloženi studijski program svojom strukturom usklađen je sa članom 126. stav (2) Zakona kojim je propisan sadržaj studijskog programa, odnosno isti sadrži minimum propisanih elemenata. Takođe, predloženi studijski program svojom strukturom prati principe Bolonjske deklaracije. Komisija ima zadatak da ocijeni da li u momentu razmatranja pojedinih nastavnih jedinica i akademskih sadržaja istih postoji ili ne postoji ispunjenost pojedinih kriterijuma propisanih važećim propisima, s obzirom na to da je zadatak nadležnih organa da u perspektivi ocijene način na koji se dati studijski program implementira. Kada je u pitanju kvalitet akademskog sadržaja smatramo da isti, u dovoljnoj mjeri, zadovoljava propisani kriterijum za njegovo licenciranje, odnosno svojim sadržajem slijedi savremene naučne zahtjeve iz date naučne oblasti, koji nude dovoljno kvalitetne osnove za uključivanje budućih svršenih studenata na tržište rada. Osim toga, koncipiran je u skladu sa sličnim licenciranim studijskim programima relevantnih domaćih i regionalnih visokoškolskih ustanova. Ako bi se predloženi studijski program implementirao u svom punom kapacitetu, onako kako je to naznačeno u sadržaju istog, završetkom studija studenti, smatramo, stiču visoko napredna*



znanja i vještine za rad i naučne aktivnosti u predmetnoj oblasti, koji kroz svoj sadržaj (nastavne predmete) studentima nudi kvalitetne osnove za uključivanje u akademsku, naučnu i stručnu javnost. Ishodi učenja predloženog studijskog programa usklađen je sa savremenim naučnim zahtjevima, te postoji jasna povezanost ishoda učenja sa ishodima koji su navedeni u silabusima pojedinačnih nastavnih predmeta.

Strateška opredjeljenja Univerziteta FINRA Tuzla usmjerena su na ostvarivanje snažne saradnje sa privredom i društvenim djelatnostima. Uspješna realizacija studijskog programa prvog ciklusa studija „Savremeni menadžment i digitalno poslovanje“ na Univerzitetu FINRA Tuzla i ponuđenog nastavnog plana i programa je sticanje kako opštih, tako i specifičnih kompetencija i vještina, kao podloge za njihove aktivnog i uspješno uključivanje na tržište rada. Po završetku studija očekuje se da studenti steknu znanja i vještine potrebne za obavljanje iz te oblasti i za nastavak profesionalnog obrazovanja u različitim područjima privrede, u javnom sektoru i drugim ustanovama koje od stručnog interesa za uspješnost realizacije svojih aktivnosti upošljava ove obrazovne profile. Ishodi učenja studenata koji završe osnovne akademske studije na studijskom programu Savremeni menadžment i digitalno poslovanje u trajanju od 4 godine (8 semestara) i ostvari 240 ECTS bodova stiče pravo na akademsko, odnosno stručno zvanje: bachelor menadžmenta sa 240 ECTS bodova. Savladavanjem akademsko-opšteobrazovnih, teorijsko-metodoloških, kao i stručno-aplikativnih disciplina na ovom studijskom programu, studenti stiču opće i predmetno-specifične kompetencije, kao što su: fundamentalno poznavanje i razumijevanje principa savremenog menadžmenta i digitalnog poslovanja, sposobnost rješavanja konkretnih problema u organizacijama uz uspješnu primjenu stečenih naučnih metoda i postupaka, sposobnost adekvatnog organizovanja funkcije korporativnog upravljanja i digitalnog poslovanja, iskustvo i stručne kvalifikacije u cilju kreiranja i razvoja poslovnih i poduzetničkih strategija i digitalnog poslovanja i upravljanja znanja, sposobnost i vještine za vođenje projekta poslovnog razvoja i digitalnog poslovnog razvoja.

Po pitanju kapacitiranosti Univerziteta FINRA Tuzla da realizuje nastavne sadržaje pojedinih nastavnih predmeta (tj. da provede predloženi studijski program), konstatujemo da je Komisija dana 26.9.2023. godine izvršila posjetu istoj, te da je pored priloženih materijalnih dokaza, imala priliku neposredno utvrđivati činjenice vezane za postojanje odgovarajućeg prostora, biblioteke, računarskih sala, stalne internet konekcije, odgovarajući pristup objektu i prostorijama unutar Univerziteta FINRA Tuzla licima sa invaliditetom, te adekvatna nastavna sredstva da u skladu sa zahtjevima studijskog programa isti i realizuje. Konstatujemo da se Komisija neposredno uvjerila u postojanje odgovarajućeg prostora (učionice, amfiteatar, čitaonički prostor), odgovarajućeg pristupa objektu i prostorijama unutar Univerziteta FINRA Tuzla licima sa invaliditetom, opremljene računarske sale, pristupa internet konekciji, te drugu prateću infrastrukturu i opremu neophodnu za realizaciju predmetnog studijskog programa.

Univerzitet FINRA Tuzla raspolaže neophodnim prostornim kapacitetima za izvođenje studijskog programa I ciklusa studija „Savremeni menadžment i digitalno poslovanje“, pregledom objekta od strane komisije utvrđeno je da Univerzitet FINRA Tuzla zadovoljava pomenute kriterije. Univerzitet FINRA Tuzla ima obezbijeđene kapacitete po ugovorima o zakupu čija ukupna površina zakupljenih prostorija iznosi 2.244,54 m<sup>2</sup>, dok je minimalna potrebna površina u skladu sa standardima i normativima 1.853,60 m<sup>2</sup>, iz čega proizilazi da ispunjava uslove propisane u standardu 10, jer je obezbijeđeno je 390,94 m<sup>2</sup> više od minimalno potrebne površine (2.244,54-1.853,60). Uzimajući u obzir normative vezane za površinu (optimalna površina za humanističke nauke iznosi 8 m<sup>2</sup>, dok minimalna površina iznosi 70% optimalne) i planirani broj studenata za upis na studijski program I ciklusa studija „Savremeni menadžment i digitalno poslovanje“, a može se zaključiti da su zadovoljene propisane norme o površini po jednom studentu.

Visokoškolska ustanova ima tehnički potencijal za vršenje akademsko-obrazovne djelatnosti se sastoji od 56 računara, servera, 4 štampača, 4 video projekta, up link 512Kb/s, mreža lan 1Gb/s na 100Mb/s i četiri pametne table. Informatičke učionice su opremljena sa po 20 računara posljednje generacija, 12 računara je obezbijeđeno za rad u amfiteatru, učionicama, studentskoj službi i biblioteci, dok su 4 računara prenosivi računari namijenjeni radu nastavnika i saradnika, kao i održavanju prezentacija, naučnih skupova i stručnih konferencija izvan sjedišta škole. Ovakav tehnički potencijal u osnovi je uspostavljanje jedinstvenog informacionog sistema na nivou Univerziteta FINRA Tuzla.

Visokoškolska ustanova ima obezbijeđen odgovarajući broj stručnog bibliotečkog osoblja, te prostorije i opremu za smještaj, čuvanje, obradu, izdavanje i korištenje bibliotečke građe. Bibliotečki fond se sastoji od obavezne udžbeničke i priručničke literature za sve studijske programe, odgovarajućeg bibliotečkog fonda općeg sadržaja; stručnih i naučnih serijskih publikacija, diplomskih radova odbranjениh na visokoškolskoj ustanovi. Biblioteka visokoškolske ustanove Univerziteta FINRA Tuzla obezbjeđuje



najmanje 31.125 relevantnih knjižnih jedinica bibliotečkog fonda, odnosno nesmetan pristup odgovarajućim elektronskim bazama podataka u funkciji realizacije naučno-nastavnog procesa.

Maksimalno opterećenje nastavnika u nastavi predviđeno Standardima i normativima visokog obrazovanja Tuzlanskog kantona iznosi 10 sati predavanja sedmično u okviru 40-satne radne sedmice, prosječno na godišnjem nivou, a za asistenta 15 sati vježbi sedmično prosječno na godišnjem nivou. Nastavnici koji budu držali i vježbe, broj sati vježbi do optimalnog opterećenja se izračunava tako da su dva sata vježbi ekvivalentna jednom satu predavanja. Prema Zakonu o visokom obrazovanju TK (član 25.), visokoškolska ustanova ispunjava kadrovske uslove ako ima u radnom odnosu najmanje jednu polovinu od ukupnog broja nastavnika potrebnih za izvođenje nastave na obaveznim nastavnim predmetima. Kada se uzme u obzir broj sati nastave po semestrima, odnosno u toku godine, postojeći minimalan kadar koji mora biti u radnom odnosu je 3 zaposlenika, bez vanjskih saradnika. Obzirom da Univerzitet FINRA Tuzla ima potpisane predugovore o radu sa 8 nastavnika (1 emeritus, 2 vanredna profesora, 5 docenata), 5 viših asistenata, 4 asistenta i jednim stručnjakom iz prakse, proizilazi da je na predmetnoj visokoškolskoj ustanovi osiguran potreban nastavni kadar za realizaciju predmetnog studijskog programa. Što se tiče neakademskog osoblja, prema dostupnim podacima predmetne visokoškolske ustanove ista je angažovala potrebno neakademsko osoblje u skladu sa Standardima i normativima visokog obrazovanja Tuzlanskog kantona.

Analiza strukture studijskog programa I ciklusa studija „Savremeni menadžment i digitalno poslovanje“ na Univerzitetu FINRA Tuzla pokazuje da je on usklađen sa principima Bolonjske deklaracije. To se ogleda u sljedećem:

- Jasno je za svaki nastavni predmet naveden broj časova predavanja i vježbi, te vrijednost ECTS bodova (European Credit Transfer System) koji nosi određeni predmet,
- Zbir bodova svih predmeta u jednoj godini je 60 ECTS bodova,
- Način polaganja ispita, pri čemu se sve aktivnosti studenta predviđene silabusima boduju, predispitne obaveze (kolokviji, projekti, seminarski radovi) i završni ispit,
- Kroz silabuse pojedinačnih nastavnih predmeta je vidljiva vrijednost predmeta u ECTS bodovima, ishodi učenja, ciljevi učenja i sadržaj nastave po predviđenim sedmicama nastave, kao i način sticanje bodova (te vrijednost bodova za svaku aktivnost) kroz različite predispitne obaveze i završni ispit.

Cijeneći sve ranije navedeno Komisija daje pozitivnu ocjenu vezano za licenciranje studijskog programa prvog ciklusa studija „Savremeni menadžment i digitalno poslovanje“. Konačna ocjena Komisije je donesena jednoglasno i nema izdvojenih mišljenja. “

Na osnovu konačne ocjene i mišljenja Komisije, u skladu sa odredbom člana 27. stav (6) Zakona i člana 21. stav (1) Pravilnika, odlučeno je kao u izreci ovog rješenja.

**Pouka o pravnom lijeku:** Protiv ovog rješenja može se izjaviti žalba Komisiji za drugostepeno upravno rješavanje Vlade Tuzlanskog kantona, u roku od 15 dana od dana zaprimanja rješenja.

**DOSTAVITI**  
**1x Univerzitet FINRA Tuzla (sa dostavnicom)**  
**1x Evidencija**  
**1x Arhiva**  
**EM**



**MINISTAR**

**dr. sci. Ahmed Omerović**

WISOKA ŠKOLA ZA FINANSIJE I RAČUNOVODSTVO  
FINra TUZLA

Broj: 1003-2123

Datum: 10.10.2023 god.