

Visokoškolska ustanova
Univerzitet FINRA Tuzla

STRATEGIJA MEĐUNARODNE SARADNJE
UNIVERZITETA FINRA TUZLA
2025.–2029.

Juli, 2025.

SADRŽAJ:

UVOD....3

STRATEŠKI CILJEVI I PRIORITETI (2025–2032)....4

NORMATIVNI I STRUKTURNI OKVIR MEĐUNARODNE SARADNJE....4

KLJUČNI PRAVCI I PRIORITETI MEĐUNARODNE SARADNJE....5

MEHANIZMI PODRŠKE I UPRAVLJANJA MEĐUNARODNOM SARADNJOM....6

FINANSIRANJE MEĐUNARODNE SARADNJE....7

INTERNACIONALIZACIJA KURIKULUMA I NASTAVNIH PROGRAMA....7

MOBILNOST STUDENATA I OSOBLJA....9

ZAVRŠNA RIJEČ....11

UVOD

U skladu s opredjeljenjem Univerziteta FINRA da kontinuirano razvija i unapređuje svoje akademske i istraživačke potencijale, usvaja se ova Strategija međunarodne saradnje za period 2025–2029. godine. Ova strategija temelji se na savremenim tokovima internacionalizacije visokog obrazovanja, a njen cilj je jačanje međunarodne vidljivosti, unapređenje mobilnosti studenata i osoblja, osnaživanje institucionalnih kapaciteta, te proširenje istraživačke baze Univerziteta.

Univerzitet FINRA kao nosilac Erasmus povelje za visoko obrazovanje (ECHE – Erasmus Charter for Higher Education) za period 2021–2027 jasno iskazuje opredijeljenost za međunarodnu saradnju i učestvovanje u okvirima programa Evropske unije. Ova strategija predstavlja nastavak i širenje tog puta, sa vizijom da FINRA bude prepoznat kao moderna, otvorena i međunarodno umrežena visokoškolska ustanova.

Strategija ima za cilj:

- 1) povećanja broja međunarodnih partnerstava i članstva u relevantnim mrežama,
- 2) unapređenja kvaliteta nastave i istraživanja kroz međunarodne projekte,
- 3) mobilnosti studenata, nastavnog i administrativnog osoblja,
- 4) jačanja naučno-istraživačke baze
- 5) usklađivanja studijskih programa s evropskim standardima,
- 6) razvoja zajedničkih studija i dvostrukih diploma -Europska diploma,
- 7) te stvaranja otvorenog i multikulturnog akademskog okruženja.

Obzirom na dinamične izazove i transformacije u globalnom obrazovnom prostoru, Strategija 2025–2029. ima zadatak da sistematski usmjeri međunarodne aktivnosti Univerziteta FINRA i pozicionira ga kao aktivnog učesnika u regionalnom i evropskom okviru visokog obrazovanja.

1. STRATEŠKI CILJEVI I PRIORITETI (2025–2029)

Univerzitet FINRA definiše pet ključnih strateških ciljeva koji će voditi međunarodnu saradnju u narednih sedam godina:

1. Povećanje institucionalne vidljivosti na međunarodnoj akademskoj sceni;
2. Razvoj i proširenje mreže međunarodnih partnerstava i učešće u zajedničkim projektima (časopisi, konferencije, simoziji, I slično);
3. Jačanje mobilnosti studenata, nastavnog i administrativnog osoblja;
4. Internacionalizacija kurikuluma, razvoj zajedničkih studija i dvojna zajednička diploma-Europska diploma;
5. Osnajivanje istraživačke baze kroz međunarodne projekte i saradnju.

U cilju povećanja međunarodne vidljivosti, Univerzitet FINRA će intenzivirati svoje prisustvo na digitalnim kanalima, učestvovati na međunarodnim sajmovima, promovisati naučne rezultate i aktivno raditi na razvoju prepoznatljivog akademskog identiteta u međunarodnim okvirima. Kroz razvoj mreže međunarodnih partnerstava, planira se unapređenje saradnje s univerzitetima, institutima i organizacijama iz Evropske unije, naročito iz regija kao što su Jugoistočna Evropa, Bliski istok i Azija. Fokus će biti na dugoročno održivim partnerstvima koja omogućavaju razmjenu znanja, zajedničke projekte i dvostruke diplome.

Mobilnost studenata i osoblja će biti podstaknuta aktivnim učešćem u programima kao što su Erasmus+ i drugi uz istovremeni razvoj internih mehanizama podrške kao što su mentorske mreže, jezičke radionice i personalizovana logistička pomoć. Internacionalizacija kurikuluma će uključivati pripremu dvojezičnih programa, uvođenje zajedničkih i dvostrukih diploma u saradnji s inostranim institucijama, te modernizaciju nastavnog sadržaja kako bi bio primamljiv i za strane studente. Univerzitet FINRA će raditi na osnaživanju svoje istraživačke baze kroz jačanje učešća u međunarodnim naučnim projektima, organizaciju tematskih konferencija i ljetnih škola, te osnivanje istraživačkih timova koji povezuju domaće i strane istraživače.

2. NORMATIVNI I STRUKTURNI OKVIR MEĐUNARODNE SARADNJE

Efikasna međunarodna saradnja zahtijeva jasno definisan institucionalni, normativni i operativni okvir. U tom smislu, Univerzitet FINRA će u periodu 2025–2019. nastaviti da razvija i unapređuje sveobuhvatan sistem podrške međunarodnim aktivnostima koji uključuje relevantne pravilnike, administrativne mehanizme i odgovarajuće kadrovske resurse.

Na normativnom planu biće revidirani i harmonizovani svi postojeći pravilnici u skladu s evropskim i međunarodnim standardima, sa posebnim fokusom na Pravilnik o međunarodnoj saradnji, Pravilnik o mobilnosti, te akte koji regulišu dolazne i odlazne studentske razmjene, procedure priznavanja ECTS bodova, kao i angažman inostranih predavača. Posebna pažnja biće posvećena usklađivanju sa Erasmus+ smjernicama, kao i smjernicama iz Okvirnog zakona o visokom obrazovanju u BiH.

Strukturno će biće osnažena uloga Centra za NIR i međunarodnu saradnju, a u okviru Centra Kancelarija za međunarodnu saradnju, kao ključne organizacione jedinice koja koordinira, planira i prati međunarodne aktivnosti. Kancelarija će biti kadrovski i tehnički ojačana, a radi se i na uspostavljanju lokalnih koordinatora međunarodne saradnje na svakom fakultetu, čime se postiže bolja decentralizacija i operativnost u sprovođenju ciljeva iz ove strategije. Upravni organi Univerziteta, uz Senat i Rektorat, imaće važnu ulogu u strateškom planiranju i usmjeravanju međunarodnih inicijativa. Saradnja sa Centrom za karijerno savjetovanje i Centrom za istraživanje i razvoj doprinijeće povezivanju međunarodnih aktivnosti sa profesionalnim i naučnoistraživačkim razvojem studenata i nastavnog osoblja. Takođe značajna saradnja će se uspostaviti i sa novoosnovanim Centrom za valorizaciju znanja koji će razvijati i podržavati studentske poslovne ideje i digitalnu pismenost studenta i nastavnika.

Pored institucionalnog kapaciteta posebna pažnja biće posvećena digitalizaciji i uvođenju informacionih alata za podršku mobilnosti i internacionalizaciji uključujući online platforme za prijavu na razmjene, praćenje učinka, automatsko generisanje potvrda, kao i sistem praćenja zadovoljstva i povratnih informacija od učesnika međunarodnih aktivnosti. Na taj način Univerzitet stvara funkcionalan i pouzdan normativni i operativni sistem koji omogućava dugoročno održivu i strateški usmjerenu međunarodnu saradnju.

3. KLJUČNI PRAVCI I PRIORITETI MEĐUNARODNE SARADNJE

Kako bi se ostvarili definisani strateški ciljevi, Univerzitet FINRA će fokusirati svoje međunarodne aktivnosti u narednom petogodišnjem periodu na nekoliko ključnih pravaca djelovanja:

1. Prvi prioritet jeste proširenje i produbljivanje saradnje u okviru Erasmus+ programa i njegovih komponenti – KA1 (mobilnost), KA2 (partnerstva), kao i Jean Monnet modula. Učestvovanje u ovim aktivnostima omogućava ne samo razmjenu studenata i nastavnika, već i razvoj zajedničkih kurikuluma, digitalnih alata za učenje i transnacionalnih istraživačkih inicijativa.

2. Drugi pravac obuhvata uspostavljanje zajedničkih (joint) i dvostrukih (double) studijskih programa i zajedničkih diploma sa univerzitetima iz Evropske unije i šire. Time se doprinosi internacionalizaciji kurikuluma, povećava se konkurentnost studenata na globalnom tržištu rada, a istovremeno jača ugled Univerziteta FINRA kao pouzdanog obrazovnog partnera.
3. Treći prioritet predstavlja razvoj međunarodne mobilnosti kroz bilateralne ugovore sa univerzitetima iz regiona Zapadnog Balkana, Azije i Afrike. Cilj je kreiranje uravnotežene mobilnosti sa obostranim benefitima, pri čemu se posebno stimuliše odlazna i dolazna mobilnost u oblastima koje su prioritetne za razvoj kompetencija budućih stručnjaka.
4. Četvrti fokus odnosi se na intenzivnije učešće u međunarodnim istraživačkim i inovacionim projektima, uključujući Horizon Europe, COST akcije, Eureka klastere i druge programe saradnje. Univerzitet će stimulisati svoje akademsko osoblje na prijavu projekata i izgraditi mehanizme institucionalne podrške (treninge, mentorske mreže, administrativnu asistenciju).
5. Peti pravac se odnosi na jačanje vidljivosti i međunarodne promocije kroz prisustvo na međunarodnim konferencijama, sajmovima obrazovanja, učlanjenje u akademske mreže (npr. EUA, AUF), te strateško upravljanje društvenim mrežama i multijezične promotivne materijale.
6. Šesti prioritet biće razvoj digitalne internacionalizacije, uključujući virtuelnu mobilnost, međunarodne onlajn seminare i hibridne oblike nastave sa partnerima iz inostranstva. Time se omogućava širenje međunarodnog iskustva i onim studentima koji ne mogu fizički putovati, čime se povećava inkluzivnost i pristupačnost.

Poseban akcenat će biti na uključivanju studenata i alumnista u međunarodne inicijative, formiranju međunarodnih studentskih timova, ljetnih škola i volonterskih programa. Ovaj pristup ima za cilj izgradnju globalne svijesti i interkulturalnih kompetencija mladih ljudi koji će predstavljati Univerzitet FINRA.

4. MEHANIZMI PODRŠKE I UPRAVLJANJA MEĐUNARODNOM SARADNJOM

Uspješna međunarodna saradnja zahtijeva efikasne mehanizme podrške i upravljanja koji omogućavaju koordinaciju, planiranje, implementaciju i monitoring svih aktivnosti vezanih za međunarodne odnose Univerziteta FINRA. U narednom periodu, Univerzitet će se fokusirati na jačanje institucija i procesa koji podržavaju ove funkcije, s ciljem osiguravanja visokog nivoa kvaliteta i efektivnosti.

Centralnu ulogu imaće Centar za NIR i međunarodnu saradnju - Kancelarija za međunarodnu saradnju koja će biti opremljena adekvatnim kadrovskim resursima i tehničkom infrastrukturu. Ova služba će koordinirati programe mobilnosti, razvijati i održavati kontakte sa međunarodnim partnerima, pratiti trendove i prilagođavati strategiju u skladu sa promjenama u međunarodnom okruženju. Pored kancelarije, na svakom fakultetu biće imenovani lokalni koordinator internacionalizacije, čiji će zadatak biti pružanje podrške nastavnicima i studentima u međunarodnim aktivnostima. Ovi koordinatori će djelovati kao most između akademskih jedinica i Ureda za međunarodnu saradnju, omogućavajući decentralizovanu i efikasnu realizaciju aktivnosti.

Važan segment upravljanja biće uspostavljanje mehanizama praćenja i evaluacije, kroz koje će se redovno pratiti uspješnost mobilnosti, kvalitet partnerstava i realizacija projekata. Ovi mehanizmi obuhvataju i prikupljanje povratnih informacija od korisnika međunarodnih programa, te analizu efekata međunarodne saradnje na akademski razvoj Univerziteta. Strategija podrazumijeva i kontinuirano unapređenje digitalnih alata i platformi koje će olakšavati prijavu, administraciju i izvještavanje u okviru međunarodnih programa. Time se stvara efikasniji sistem koji smanjuje administrativni teret i poboljšava iskustvo korisnika. Upravljanje međunarodnom saradnjom biće usklađeno sa širim strateškim dokumentima Univerziteta, uključujući razvojne planove i politike kvaliteta, čime se osigurava integralni pristup i sinergija svih aktivnosti.

5. FINANSIRANJE MEĐUNARODNE SARADNJE

Održivost, stabilnost i kvalitet međunarodne saradnje Univerziteta FINRA ne mogu biti postignuti bez jasno definisanih, pouzdanih i transparentnih finansijskih mehanizama. Stoga je finansiranje jedan od ključnih stubova na kojima će se graditi međunarodni razvoj Univerziteta u periodu 2025–2029.godine. Univerzitet će u narednih sedam godina posvetiti posebnu pažnju diversifikaciji i optimizaciji izvora finansiranja kako bi osigurao efikasnu podršku svim aspektima međunarodnih aktivnosti.

Univerzitet FINRA će nastaviti aktivno korištenje sredstava iz međunarodnih programa koje podržavaju mobilnost, istraživačke projekte i akademske razmjene. Među najvažnijim programima su Erasmus+ i drugi relevantni fondovi Evropske unije. Ova sredstva su od ključne važnosti za podsticanje kvalitetnih mobilnosti studenata i osoblja, omogućavanje učešća u međunarodnim istraživanjima, kao i razvoj zajedničkih obrazovnih programa. Paralelno, Univerzitet će težiti povećanju broja uspješnih aplikacija i projekata, kroz jačanje stručnih kapaciteta za pisanje i menadžment međunarodnih grantova.

Pored sredstava iz EU fondova, FINRA će razvijati partnerske odnose sa međunarodnim fondacijama, donatorskim organizacijama i bilateralnim fondovima. Ove saradnje omogućavaju dodatne izvore finansiranja za razvoj specifičnih programa, poput akademske razmjene sa partnerskim univerzitetima u region, Aziji te Bliskom Istoku kao i za projekte usmjerene na regionalni razvoj i prekograničnu saradnju. Značajan segment čini i saradnja sa domaćim i međunarodnim privrednim subjektima, koji su zainteresovani za podršku obrazovanju i istraživanjima kroz sponzorstva, stipendije i zajedničke projekte.

U cilju osiguranja efikasnog upravljanja finansijama, Univerzitet će razviti transparentne i pravične mehanizme raspodjele budžetskih sredstava za međunarodne aktivnosti. Ovi mehanizmi će omogućiti prioritetno finansiranje onih programa i projekata koji su u skladu sa strateškim ciljevima, te koji donose najveći doprinos razvoju i vidljivosti Univerziteta. Budžetski procesi biće usklađeni sa internim procedurama, kao i sa eksternim finansijskim regulativama, čime se osigurava kontrola, izvještavanje i odgovornost.

Univerzitet FINRA će kroz ove aktivnosti osigurati dugoročnu održivost i razvoj međunarodne saradnje, povećati svoju sposobnost da odgovori na globalne izazove u obrazovanju i nauci, te da aktivno učestvuje u međunarodnim akademskim i istraživačkim tokovima. Razvijajući sveobuhvatan i fleksibilan finansijski okvir, Univerzitet će biti u poziciji da brzo reaguje na promjene u međunarodnom okruženju i maksimalno koristi dostupne prilike. Univerzitet će iz vlastitih prihoda učestvovati u realizaciji aktivnosti koji zahtijevaju vlastito učešće u određenom obimu.

6. INTERNACIONALIZACIJA KURIKULUMA I NASTAVNIH PROGRAMA

Internacionalizacija kurikuluma predstavlja jedan od ključnih stubova razvoja Univerziteta FINRA, s ciljem stvaranja obrazovnih programa koji su u skladu sa najvišim međunarodnim standardima, konkurentni na globalnom tržištu rada i privlačni za domaće i strane studente. U periodu 2025–2029., Univerzitet će sistematski raditi na modernizaciji i internacionalizaciji nastavnih planova i programa, integrirajući elemente internacionalne dimenzije u svaki segment obrazovanja.

Prvi korak biće detaljna analiza postojećih studijskih programa kako bi se identifikovale mogućnosti za njihovu prilagodbu i unapređenje. Poseban fokus biće na uvođenju dvojezičnih programa, najčešće na materinim jezicima (bosanskom, hrvatskom, srpskom) i engleskom jeziku, što će omogućiti bolju pristupačnost i privlačnost za strane studente, kao i povećati jezičke i komunikacijske kompetencije domaćih studenata. Takva praksa je u skladu s evropskim trendovima internacionalizacije visokog obrazovanja.

Razvoj zajedničkih i dvostrukih diploma -Europska diploma, u saradnji s partnerima iz Evropske unije i drugih regija biće jedan od prioriteta. Ovi programi omogućavaju studentima sticanje diploma koje su priznata u više zemalja, te olakšavaju akademsku i profesionalnu mobilnost. Istovremeno, zajednički programi podstiču usklađivanje nastavnih sadržaja, inovativne metode nastave i zajedničke istraživačke aktivnosti.

Univerzitet će također promovisati integraciju međunarodnih dobrih praksi i inovacija u nastavi, kroz uvođenje savremenih pedagoških metoda i digitalnih tehnologija. Primjena e-učenja, online kurseva, hibridnih modela i digitalnih nastavnih materijala postaće standard, čime se obrazovni proces čini fleksibilnijim i dostupnijim širem krugu studenata.

Oснаživanje nastavnog osoblja ključan je faktor za uspjeh internacionalizacije kurikuluma. Univerzitet će podržavati profesionalni razvoj nastavnika kroz međunarodne edukacije, seminare, konferencije i razmjene, čime se unapređuju njihove pedagoške i metodološke vještine, ali i proširuje međunarodna saradnja i umrežavanje.

Kurikulum će se dizajnirati tako da odgovara aktuelnim globalnim izazovima i trendovima, uključujući teme kao što su održivi razvoj, digitalizacija, poduzetništvo i međukulturalne kompetencije. Time se studenti pripremaju za rad u međunarodnom, multikulturnom i interdisciplinarnom okruženju, razvijajući ključne kompetencije za budućnost. Ovaj integrirani pristup internacionalizaciji kurikuluma doprinosi stvaranju konkurentne, inovativne i društveno odgovorne akademske zajednice, u skladu s misijom Univerziteta FINRA da postane prepoznatljiva visokoškolska institucija sa snažnim međunarodnim dometom.

7. MOBILNOST STUDENATA I OSOBLJA

Mobilnost studenata, nastavnog i administrativnog osoblja jedan je od ključnih faktora u ostvarivanju međunarodne saradnje Univerziteta FINRA, jer omogućava direktnu razmjenu znanja, iskustava i kulturnih vrijednosti, te doprinosi podizanju kvaliteta obrazovanja i istraživanja. U periodu 2025–2029., Univerzitet FINRA stavlja mobilnost u sam centar svojih strateških aktivnosti, s ciljem značajnog povećanja obima, kvaliteta i raznolikosti mobilnosti, ali i stvaranja podržavajućeg okruženja koje će omogućiti maksimalno uključivanje svih zainteresovanih.

Kroz aktivno učešće u međunarodnim programima poput Erasmus+, bilateralnih sporazuma i drugih relevantnih fondova Univerzitet će osigurati veći broj prilika za studente, nastavno i administrativno osoblje da ostvare međunarodna iskustva. Poseban naglasak biće na diversifikaciji partnerskih zemalja i institucija, uključujući ne samo Evropu, nego i Aziju, Bliski istok i druge regije, kako bi se obezbijedila šira geografija i interdisciplinarnost razmjena.

U cilju efikasne implementacije mobilnosti biće unaprijeđeni administrativni i tehnički kapaciteti Ureda za međunarodnu saradnju, koji će pružati sveobuhvatnu podršku učesnicima procesa, od prijave i selekcije, preko pripreme, do samog boravka i priznavanja rezultata nakon povratka. U okviru podrške razvijaće se mentorske mreže sastavljene od bivših učesnika mobilnosti, koje će pružati savjete i pomoć novim studentima i zaposlenima.

Važan segment predstavlja i razvoj jezičke pripreme i međukulturalnih radionica, koji su neophodni za uspješno i kvalitetno iskustvo mobilnosti. Univerzitet će organizirati intenzivne kurseve stranih jezika, radionice interkulturalne komunikacije i pripremne seminare za studente i osoblje koji planiraju odlazak u inostranstvo, čime se povećava njihova spremnost i samopouzdanje.

Posebna pažnja biće posvećena stvaranju inkluzivnog i ravnopravnog okruženja koje omogućava mobilnost i osobama sa posebnim potrebama, kao i studentima iz različitih socioekonomskih sredina. Kroz različite oblike finansijske pomoći, stipendija i oslobađanja od troškova, Univerzitet će raditi na smanjenju barijera i podsticanju što većeg broja učesnika da iskoriste mogućnosti međunarodne mobilnosti.

Mobilnost studenata u ovom kontekstu ne znači samo akademsku razmjenu, već i priliku za razvoj ličnih, profesionalnih i jezičkih kompetencija, usvajanje novih znanja, kao i sticanje globalne perspektive koja je neophodna za uspjeh u savremenom svijetu. Studenti će biti osnaženi da kroz međunarodne programe steknu iskustva koja ih čine konkurentnijim na tržištu rada i spremnijim za suočavanje sa savremenim izazovima.

Za nastavno i administrativno osoblje mobilnost predstavlja priliku za stručno usavršavanje, usvajanje novih nastavnih i upravljačkih praksi, kao i razvoj međunarodnih mreža saradnje. Kroz razmjene, seminare i stručne posjete, zaposleni će doprinijeti modernizaciji i internacionalizaciji nastavnih procesa i administracije na Univerzitetu.

Monitoring i evaluacija mobilnosti biće kontinuirani proces, zasnovan na prikupljanju povratnih informacija od učesnika, analizi efekata na akademski i profesionalni razvoj, kao i uticaju na samu instituciju. Ovi podaci poslužiće kao osnova za unapređenje programa, identifikaciju izazova i razvoj novih strategija, kako bi se mobilnost učinila još pristupačnijom i kvalitetnijom.

Univerzitet FINRA, kroz ove mjere i strategije, ima ambiciju da značajno poveća broj učesnika u međunarodnim razmjenama, unaprijedi kvalitet i efikasnost mobilnosti, te razvije sveobuhvatan sistem podrške koji će učiniti mobilnost dostupnom i poželjnom za širok krug studenata i zaposlenih. Time se jača međunarodni ugled Univerziteta, stvara okruženje za inovacije i izvrsnost, i doprinosi razvoju globalne akademske zajednice.

ZAVRŠNA RIJEČ

Strategija međunarodne saradnje Univerziteta FINRA Tuzla za period 2025–2029. postavlja jasne i ambiciozne ciljeve usmjerene ka jačanju međunarodne vidljivosti, unapređenju mobilnosti, osnaživanju istraživačke baze i modernizaciji nastavnih programa kroz aktivno umrežavanje i partnerstva širom svijeta. Usvajajući suvremene prakse internacionalizacije, ovaj strateški dokument definira sistemski okvir za održivi razvoj međunarodnih aktivnosti i integraciju Univerziteta u globalne akademske i naučne tokove.

Kroz ciljne mjere i inovativne pristupe, Univerzitet FINRA će kreirati poticajno okruženje za studente i osoblje, omogućavajući im sticanje novih znanja, razvoj kompetencija i interkulturalnu razmjenu koja je ključna za uspjeh u savremenom obrazovnom i profesionalnom prostoru. Istovremeno, institucija će aktivno raditi na proširenju mreže međunarodnih partnerstava, primjeni digitalnih tehnologija i osiguranju održivog finansiranja kako bi se strateški pozicionirala kao konkurentan i priznat visokoškolski centar u regionalnim i svjetskim okvirima.

Ova Strategija predstavlja zajednički okvir i vodič za buduće djelovanje, usklađena sa Strategijom održivog razvoja Univerziteta FINRA Tuzla 2025.-2029., te s globalnim trendovima i specifičnostima Univerziteta FINRA. Njena implementacija zahtijeva angažman svih akademskih i upravnih struktura, kao i kontinuirano praćenje i evaluaciju, kako bi se osigurao kvalitet, efikasnost i održivost međunarodne saradnje.

Ova strategija se provodi na osnovu akcionog plana koji je integralni dio dokumenta “STRATEGIJA MEĐUNARODNE SARADNJE UNIVERZITETA FINRA TUZLA 2025–2029.”

Broj: 03-1052-17-1/25

Tuzla, 18.07.2025. godine

PREDSJEDAVAJUĆI SENATA

